

ПРИЙМАК Елена Николаевна,
старший преподаватель, Донской государственный технический университет,
г. Ростов-на-Дону
e-mail: epriimak@donstu.ru

КАРТАШОВА Анна Алексеевна,
студент, Донской государственный технический университет,
г. Ростов-на-Дону
e-mail: anna.kartashova0703@mail.ru

ПРИМЕНЕНИЕ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ГОСУДАРСТВЕННОМ УПРАВЛЕНИИ: ПРАВОВЫЕ ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

АННОТАЦИЯ. В статье исследуются правовые проблемы и перспективы применения цифровых технологий в государственном управлении. Анализируется трансформация моделей государственного управления под влиянием процессов цифровизации, включая интеграцию информационных технологий и цифровых платформ в деятельность органов власти. Рассматривается эволюция нормативной базы Российской Федерации в сфере информационного общества, прослеживаемая через этапы реализации программ «Электронная Россия», «Информационное общество» и национального проекта «Цифровая экономика». Выявляются существенные правовые проблемы, связанные с возникновением юридических конфликтов из-за нечеткости правового регулирования, обеспечением конфиденциальности персональных данных и кибербезопасности. Особое внимание уделяется проблеме отставания законодательного процесса от темпов технологического развития. Предлагаются перспективные направления совершенствования правового регулирования, включая создание единой нормативной системы оборота данных и адаптацию правовой системы к технологическим инновациям.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА: цифровая трансформация, государственное управление, электронное правительство, правовое регулирование, защита персональных данных, кибербезопасность.

PRIYMAK Elena Nikolaevna,
Senior Lecturer, Don State Technical University,
Rostov-on-Don

KARTASHOVA Anna Alekseevna,
Student, Don State Technical University,
Rostov-on-Don

APPLICATION OF DIGITAL TECHNOLOGIES IN PUBLIC ADMINISTRATION: LEGAL ISSUES AND PROSPECTS

ANNOTATION. The article examines legal problems and prospects of digital technologies application in public administration. The transformation of public administration models under the influence of digitalization processes is analyzed, including the integration of information technologies and digital platforms into government bodies' activities. The evolution of the Russian Federation's regulatory framework in the information society sphere is considered, traced through the implementation stages of the «Electronic Russia», «Information Society» programs and the «Digital Economy» national project. Significant legal problems related to the emergence of legal conflicts due to unclear regulatory framework, ensuring personal data confidentiality and cybersecurity are identified. Special attention is paid to the problem of legislative process lagging behind technological development rates. Promising directions for improving legal regulation are proposed, including creating a unified regulatory system for data circulation and adapting the legal system to technological innovations.

KEY WORDS: digital transformation, public administration, e-government, legal regulation, personal data protection, cybersecurity.

Процессы цифровизации оказывают преобразующее воздействие на современные модели государственного управления. Интеграция информационных технологий и цифровых

платформ в деятельность органов власти направлена на оптимизацию административных процедур, повышение эффективности управления и качества предоставления государственных услуг

[2]. Формирование электронного правительства и развитие цифровых сервисов создают основу для становления нового типа государства, способного обеспечивать оперативное принятие управленческих решений и активное вовлечение граждан в публичные процессы [6]. Однако цифровая трансформация государственного управления порождает комплекс юридических проблем, требующих системного анализа со стороны научного сообщества и законодательной практики.

Нормативная база Российской Федерации в сфере информационного общества формировалась последовательно, начиная с начала 2000-х годов [7]. Реализация серии стратегических документов и программных мероприятий была ориентирована на создание инфраструктуры электронного правительства и переход к предоставлению государственных услуг в цифровом формате. Эволюция государственной политики прослеживается через этапы программы «Электронная Россия», федеральной программы «Информационное общество» и национального проекта «Цифровая экономика». В рамках последнего реализуется федеральный проект «Цифровое государственное управление», нацеленный на разработку цифровых платформ, сервисов и нормативно-правовых механизмов их внедрения [3]. Выявленные проблемы правового регулирования цифровизации требуют не только совершенствования законодательных норм, но и разработки системы организационно-методических мер сопровождения цифровых преобразований.

Значительной проблемой цифровизации государственного управления выступает возникновение юридических конфликтов, обусловленных нечеткостью или несвоевременностью правового регулирования. Наблюдается парадоксальный эффект: цифровые технологии создают возможности для улучшения качества управления и расширения доступа граждан к информации, одновременно порождая новые риски. Существенные сложности связаны с обеспечением конфиденциальности персональных данных и кибербезопасности в условиях роста электронного документооборота и предоставления онлайн-услуг [5]. Ускоренная цифровизация не гарантирует повышения эффективности и надежности государственных процедур при отсутствии четких правовых рамок защиты личной информации и безопасности систем [4]. Требуется выработка согласованных правил по защите конфиденциальности, безопасности данных и прав граждан в цифровом пространстве.

Отставание законодотворческого процесса от темпов технологического развития представля-

ет серьезную правовую проблему. Нормативная база часто не успевает адаптироваться к новейшим достижениям в области больших данных, искусственного интеллекта или блокчейн-технологий. Подобный разрыв затрудняет решение практических задач и требует применения сквозных цифровых технологий для оптимизации правоприменительной деятельности. В международной практике особое внимание уделяется развитию законодательства о кибербезопасности и защите персональных данных, что позволяет более эффективно противостоять вызовам цифровой трансформации [8].

Современные научные исследования акцентируют необходимость комплексного пересмотра информационного законодательства. Предлагается изменить приоритеты правовых норм через отказ от одностороннего приоритета абсолютной защиты персональных данных и установление баланса между правом граждан на доступ к информации о деятельности органов власти и правом на защиту частной жизни [1]. Достижению такого баланса может способствовать внесение изменений в законодательство о свободе информации и разработка специального нормативного акта об обороте данных в государственных органах. Создание единой нормативной системы регулирования оборота данных, основанной на классификации информации по источникам и правовым режимам, позволит одновременно обеспечить прозрачность публичной власти и надежную защиту частной сферы.

Перспективы развития правового регулирования цифрового государственного управления связаны с адаптацией правовой системы к технологическим инновациям. Приоритетными задачами нормативного обеспечения являются формирование гибкой системы законодательства для цифровой экономики, подготовка квалифицированных кадров, определение отраслей экономики и социальной сферы, подлежащих первоочередной цифровизации, и развитие сквозных технологий. Активное внедрение блокчейн, искусственного интеллекта и технологий больших данных в законотворческий процесс и предоставление государственных услуг способно повысить оперативность принятия нормативных актов, упростить доступ населения к государственным сервисам и увеличить их надежность. Цифровое государственное управление приобретает адаптивный характер, ориентированный на запросы общества, а совершенствование правового регулирования обеспечивает технологическую безопасность и правовую определенность развития цифрового государства.

Список литературы:

[1] Алферов О.Л. Цифровые технологии в государственном управлении: правовые аспекты // Социальные и гуманитарные науки. Отечественная и зарубежная литература. Сер. 4, Государство и

право: Реферативный журнал. 2021. № 3. С. 220-228.

[2] Алексеева М.В. Особенности информационного пространства знаний как объекта государственного управления в информационной сфере // Северо-Кавказский юридический вестник. 2018. № 1. С. 50-55.

[3] Завьялова И.С. Применение цифровых технологий в государственном управлении как новый вектор правового осмысления // Proceedings of Voronezh State University. Series: Law. 2024. № 2 (57).

[4] Захаров И.В., Режицкая А.И. Цифровизация публичного управления: правовые основы становления и развития // Научный журнал кафедры ЮНЕСКО по авторскому праву, смежным, культурным и информационным правам. 2025. Т. 53. № 2.

[5] Исакова Ю.И., Акопов Л.В., Алексеева М.В. [и др.]. Права человека. Ростов-на-Дону, 2020.

[6] Кузякин Ю.П., Кузякин С.В. Правовое регулирование цифровых технологий в государственном управлении // Административное право и процесс. 2023. № 03. С. 55-58.

[7] Смоленский М.Б., Алексеева М.В. Информационное право : учебник / серия «Высшее образование». Ростов-на-Дону, 2015.

[8] Шашкова Н.И. Цифровое государственное управление: роль, риски и новые парадигмы развития // Вестник экономики, права и социологии. 2023. № 3.

References:

[1] Alferov O.L. Digital Technologies in Public Administration: Legal Aspects // Social and Humanitarian Sciences. Domestic and Foreign Literature. Ser. 4, State and Law: Abstract Journal. 2021. No. 3. P. 220-228.

[2] Alekseeva M.V. Features of the information space of knowledge as an object of state management in the information sphere // North Caucasus Legal Bulletin. 2018. No. 1. P. 50-55.

[3] Zavyalova I.S. Application of Digital Technologies in Public Administration as a New Vector of Legal Comprehension // Proceedings of Voronezh State University. Series: Law. 2024. No. 2 (57).

[4] Zakharov I.V., Rezhetskaya A.I. Digitalization of Public Administration: Legal Foundations of Formation and Development // Scientific Journal of the UNESCO Chair on Copyright, Related, Cultural, and Information Rights. 2025. Vol. 53. No. 2.

[5] Isakova Yu.I., Akopov L.V., Alekseeva M.V. [et al.]. Human Rights. Rostov-on-Don, 2020.

[6] Kuzyakin Yu.P., Kuzyakin S.V. Legal Regulation of Digital Technologies in Public Administration // Administrative Law and Process. 2023. No. 03. P. 55-58.

[7] Smolensky M.B., Alekseeva M.V. Information Law: textbook / series «Higher Education». Rostov-on-Don, 2015.

[8] Shashkova N.I. Digital Public Administration: Role, Risks, and New Development Paradigms // Bulletin of Economics, Law and Sociology. 2023. No. 3.





ЮРКОМПАНИ
www.law-books.ru

Юридическое издательство «ЮРКОМПАНИ»
издает научные журналы:

- Научно-правовой журнал «Образование и право», рекомендованный ВАК Министерства науки и высшего образования России (специальности 12.00.01, 12.00.02), выходит 1 раз в месяц.
- Научно-правовой журнал «Право и жизнь», рецензируемый (РИНЦ, E-Library), выходит 1 раз в 3 месяца.